

REFORMAS PRESUPUESTALES EN TIEMPO COMPLEJOS

Foro Internacional sobre Presupuesto Base Cero



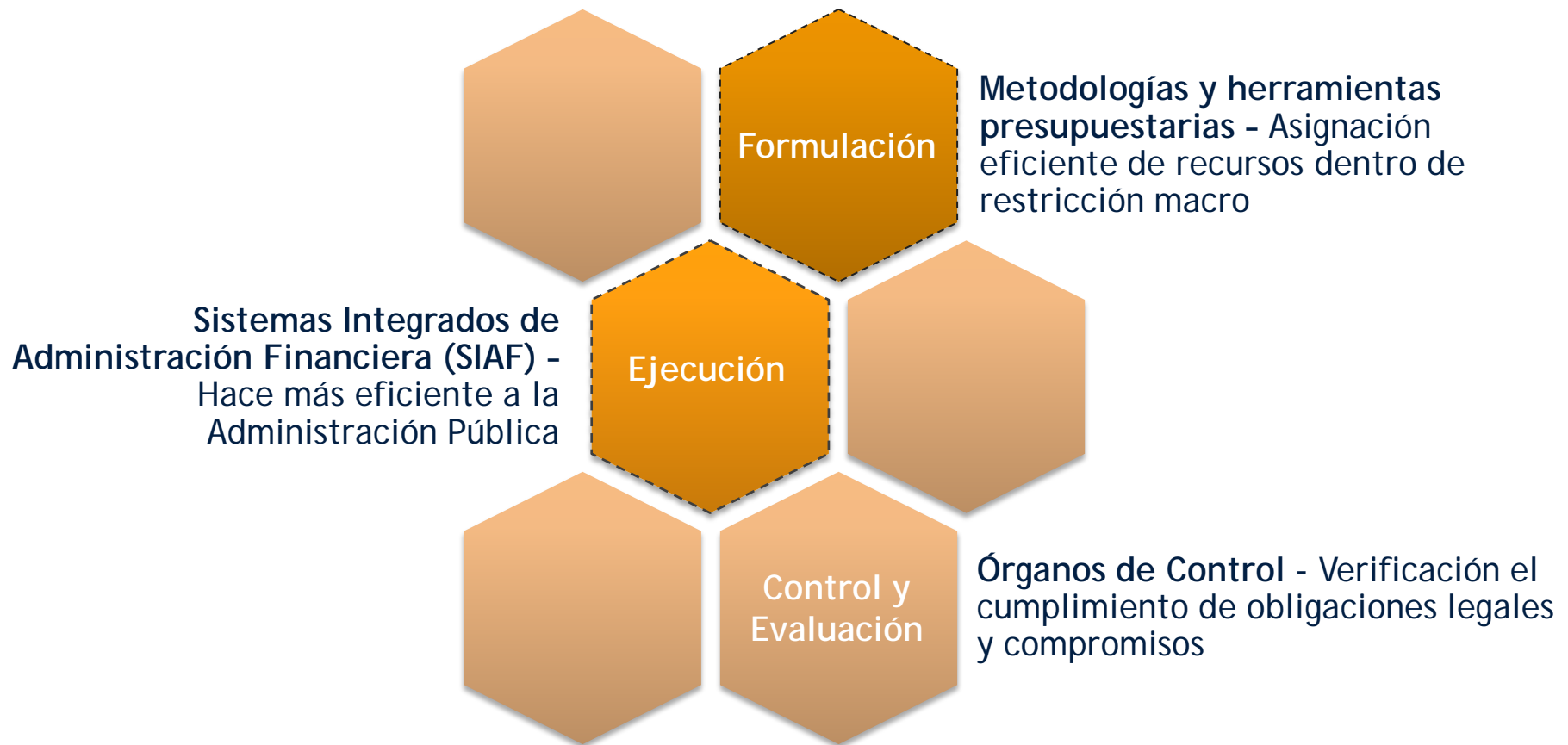
WORLD BANK GROUP

Arturo Herrera

México, D.F.
Marzo 25, 2015

PRESUPUESTO

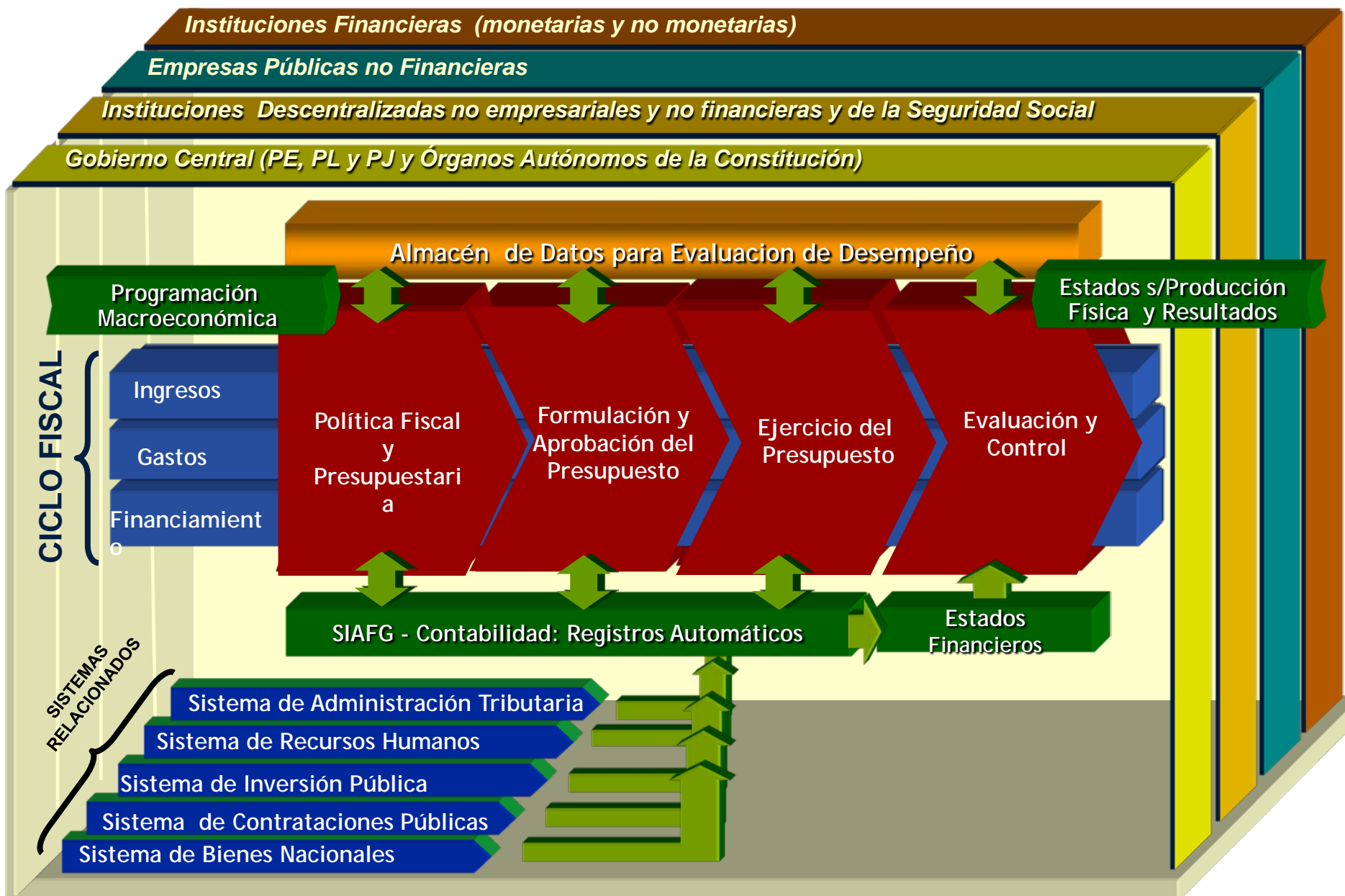
Formulación & Ejecución-Control



CICLO FISCAL

ESQUEMA DE CONTENIDOS Y FLUJOS BÁSICOS

2



PRESUPUESTO

En los últimos 50 años, diversos enfoques presupuestarios han buscado atender distintas preocupaciones:



Eficiencia del gasto

Ahorros – ajuste presupuestal

Inversión ligada a planeación

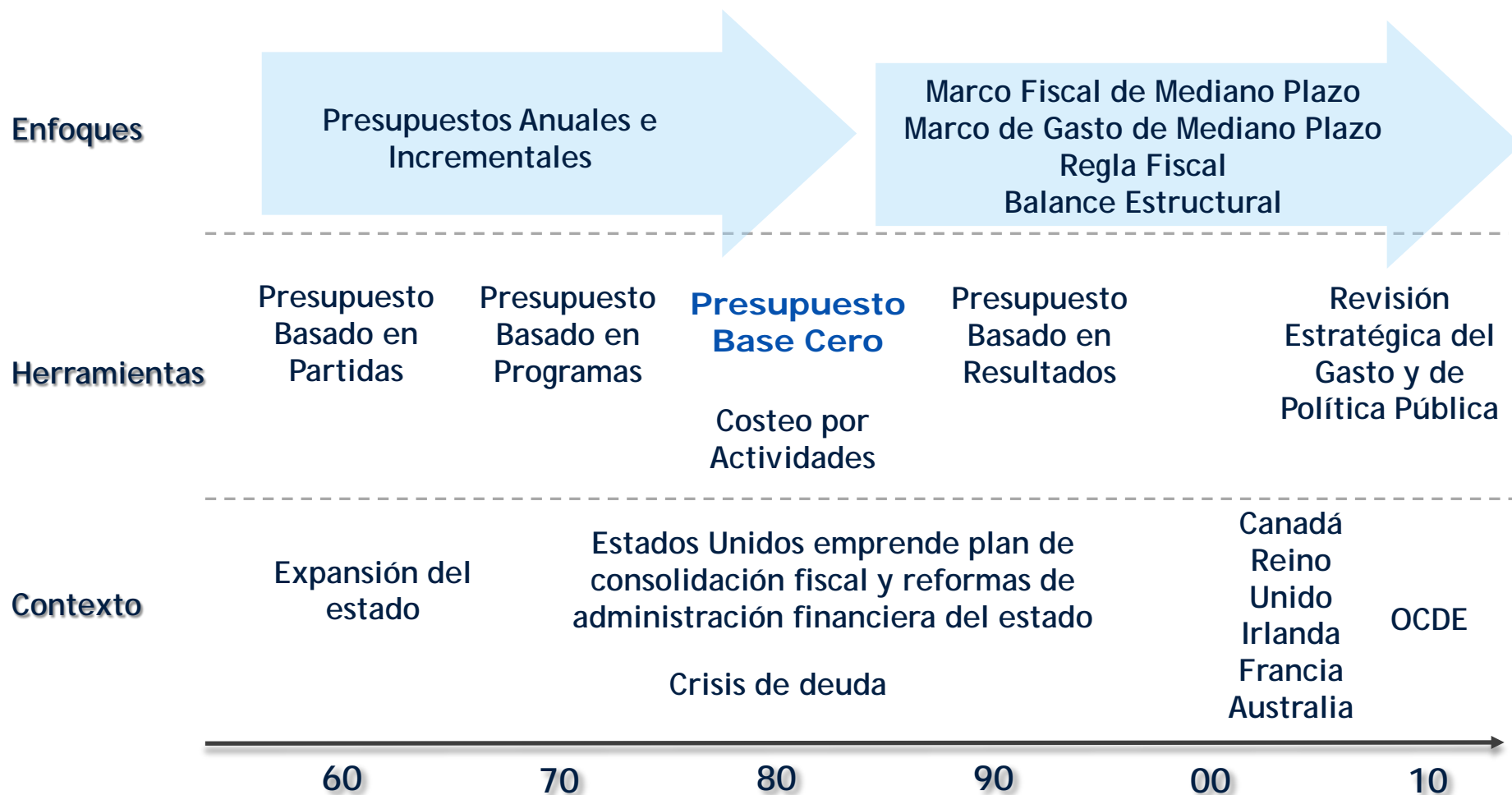
Sostenibilidad fiscal

Gasto plurianual

Gasto orientado a impacto

PRESUPUESTO

Distintos enfoques y herramientas



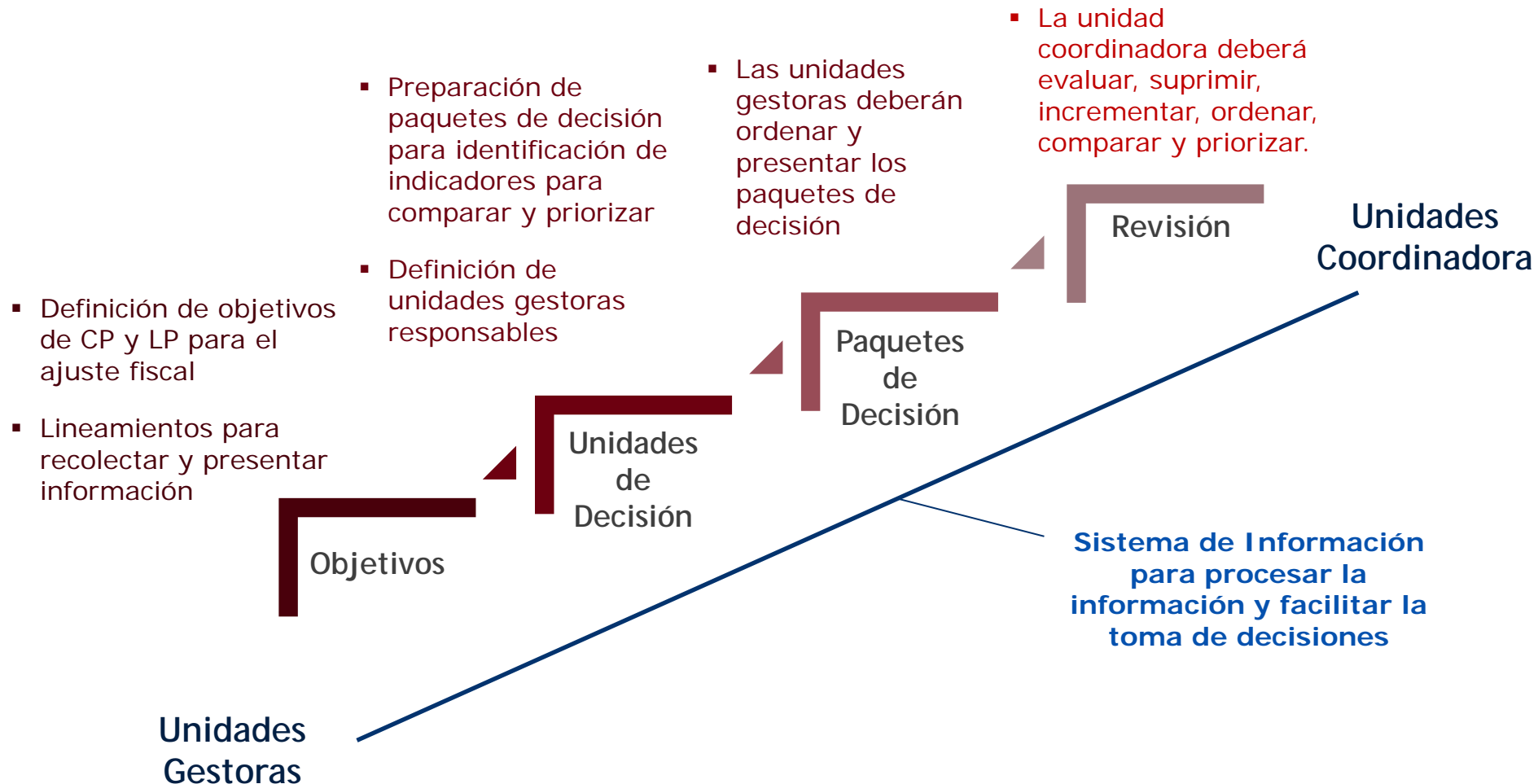
PRESUPUESTO

Matriz de impacto - Metodologías y herramientas

	Presupuesto Basado en Programas	Presupuesto Base Cero	Presupuesto Basado en Resultados	Marco Fiscal Mediano Plazo	Regla Fiscal	Balance Estructural
Eficiencia del gasto	✓	✓	✓			
Ahorros - ajuste presupuestal	✓	✓	✓			
Inversión ligada a Planeación	✓		✓			
Sostenibilidad fiscal		✓		✓	✓	✓
Gasto plurianual	✓		✓	✓		
Gasto orientado a impacto	✓		✓			

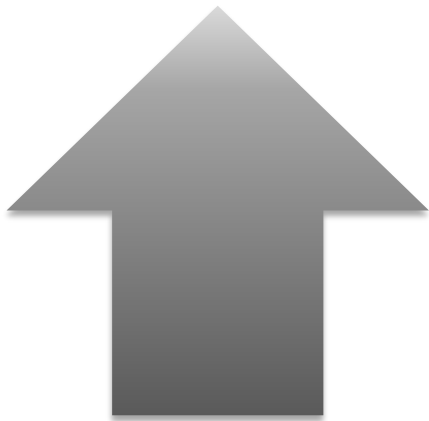
PRESUPUESTO

Metodología para la implementación de PBC continuo

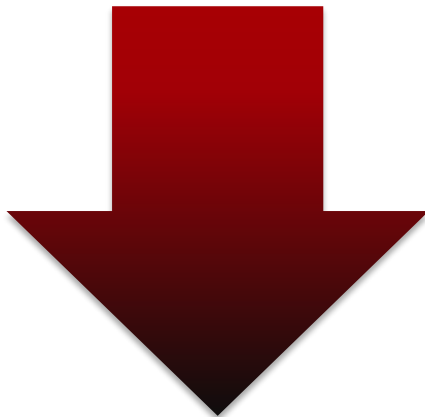


PRESUPUESTO

Ventajas & Desventajas - Presupuesto Base Cero



- ✓ Es un medio racional y amplio de ajuste
- ✓ Provee a los tomadores de decisión de información sobre las operaciones
- ✓ Involucra a los administradores en las decisiones presupuestarias
- ✓ Puede inducir eficiencia en el gasto



- × No reconoce la irreversibilidad del gasto
- × Requiere de muchos insumos e información para evaluar el gasto y administración del cambio cultural
- × No tiene un proceso de planeación separado y podría perderse la conexión entre planeación y presupuesto

Comentarios finales

- No todo puede ser informado en el proceso de decisión
- Instrumentos presupuestarios flexibles
- Complementado con políticas enfocados a prioridades
- Herramientas para toma de decisiones (*delivery unit*)
- Implica un cambio cultural
- Instrumentos robusto para generar-procesar información y gestionar gasto (SIAF)

PRESUPUESTO

Gracias

Preguntas y Respuestas